



Notat

19. marts 2024

Økonomistyrelsens svar på Statens It-råds anbefalingsbrev til it-projektet *Statens Løn- og Pensionsløsning (SLP)*

SLP projektet gennemgik i februar 2024 en risikovurdering i Statens It-råd. Projektet er i forbindelse hermed blevet drøftet på et dialogmøde mellem Økonomistyrelsen og It-rådet d. 21. februar 2024.

It-rådet vurderer projektet til at have høj risiko. I vurderingen er der lagt vægt på projektets samlede størrelse og kompleksitet samt på det forhold, at der er tale om en samfundskritisk løsning. Projektet anbefales ikke et eksternt review.

Rådet kommer i sit brev af 1. marts 2024 med tre anbefalinger til projektet. Som opfølgning herpå gennemgår dette notat, hvorledes disse anbefalinger indarbejdes i projektet.

I hvert enkelt afsnit er de anbefalinger, som afsnittet vedrører indsat i en indledende boks.

POC på standardudbetalingsplatformen Amplio

1. Anbefaling

It-rådet anbefaler, at projektet så tidligt som muligt gennemfører et Proof of Concept (POC) af Amplios egenskaber som udbetalingsplatform i en løn- og pensionskontekst.

Økonomistyrelsen er enig i væsentligheden af at afprøve Amplios egnethed som udbetalingsplatform i løsningens forretningskontekst. I projektets analysefase har Økonomistyrelsen sammen med leverandøren kortlagt Amplios egenskaber i forhold til en række funktionelle såvel som tekniske parametre. Herudover er der pt. gennemført en POC af, hvordan forretningsregler kan implementeres i løsningen set i lyset af, at Økonomistyrelsens medarbejdere ikke skal kode i løsningen.

Økonomistyrelsen har anlagt en risikobaseret tilgang til etablering af POC'er, hvormed de kritiske forretningsområder prioriteres. Økonomistyrelsen planlægger at gennemføre minimum tre POC'er yderligere som en del af analysefasen. Disse skal behandle lønkerne, komparativ test mellem eksisterende og nuværende løsning, fireøjnegodkendelse på indberetning og teknisk modularisering.

Herudover vil Økonomistyrelsen igennem POC'er i designfasen og de første Program Increments (PI's) validere, at Amplio er egnet på øvrige kritiske områder. Forslaget om den konkrete POC vedrørende ressortændringer er blevet adresseret

i det foreliggende konceptuelle design for løsningen. I modsætning til i dag, hvor ressortændringer kodes af Økonomistyrelsens medarbejdere i den eksisterende løsning, skal processen fremadrettet understøttes som en arbejdsproces i den fremadrettede løsning. Området har høj prioritet, idet der er tale om særlig statslig funktionalitet, hvorfor der planlægges at gennemføre en POC.

Operationalisering af risici og forankring af risikoejerskab i styregruppen

2. Anbefaling

It-rådet anbefaler, at projektets kendte risici beskrives i styringsmaterialet, og at store risici forankres hos de relevante medlemmer af styregruppen.

Økonomistyrelsen er enig i væsentligheden af, at projektets risici og beredskabsplaner er beskrevet på et operationelt niveau, og at risikologgen tydeligt angiver, at ejerskabet for risiciene forankres hos de ansvarlige medlemmer af styregruppen, som har reelt mandat til at foretage risikomitigerende tiltag.

Det er vigtigt for projektets styring og fremdrift, at projektlederen er ansvarlig for risikologgen. Formålet med dette er at sikre, at den løbende opfølgning på og styring af risici forankres hos den daglige ledelse samt, at der reageres rettidigt på risici, herunder at der så tidligt som muligt rejses behov for evt. yderligere mitigerende tiltag over for styregruppen. Økonomistyrelsen er samtidig enige i, at dette forhold ikke fratager styregruppen det grundlæggende ejerskab af projektets risici. Projektet har tydeliggjort dette forhold i såvel projektgrundlag som i risikolog, hvorfor ejerskabet nu er forankret blandt styregruppemedlemmerne. Samtidigt fastholder Økonomistyrelsen, at risikohåndteringen skal være operationel i samspillet mellem projektledelse og styregruppe. Risikohåndteringen skal derfor ikke være låst til udelukkende at foregå på de givne tidspunkter for de formelle møder i styregruppen.

Økonomistyrelsen har som en del af risikovurdering identificeret 30 risici, hvoraf en række af disse er projektnære, mens andre forholder sig til generelle risici forbundet med projekter af samme størrelse og kompleksitet. Økonomistyrelsen medgiver, at såvel risikobeskrivelser som mitigerende handlinger skal kunne operationaliseres under projektets gennemførelse. Projektledelsen vil arbejde med dette i den resterende del af nærværende analysefase, hvor projektorganisationen konsolideres, samt løbende i forbindelse med identificering af nye risici. I denne forbindelse vil projektledelsen, som anbefalet på dialogmødet, også arbejde med beredskabsplaner for worst case-scenarier for de mest kritiske risici.

For nærværende indarbejdes anbefalingen i risikolog og projektgrundlag til præsentation på førstkommende styregruppemøde.

Tydelig ansvarsfordeling mellem Økonomistyrelsen og leverandørerne

3. Anbefaling

It-rådet anbefaler, at projektet løbende sikrer meget stor tydelighed i ansvarsfordelingen mellem Økonomistyrelsen og leverandørerne.

Økonomistyrelsen anerkender, at ansvarsfordelingen skal være entydigt beskrevet i styringsdokumenter. I tilrettelæggelse af projektet har Økonomistyrelsen lagt vægt på, hvordan leverandøren og Økonomistyrelsen i fællesskab kan løfte opgaven. Dette er blandt andet afspejlet i det organisatoriske ”two-in-a-box”-princip.

Økonomistyrelsen har det overordnede ansvar for den samlede leverance, herunder at fastholde leverandøren på sit ansvar.

For at tydeliggøre ansvarsfordelingen vil Økonomistyrelsen indarbejde følgende i projektgrundlaget:

- Anskueliggøre rationalet for valget af de forskellige styregruppemedlemmer samt fremhæve, hvad de helt konkret forventes at bidrage med til projektet, også set i lyset af anbefaling nr. 2.
- Skærpe beskrivelserne af mandatet for hhv. den overordnede projektleder samt for styregruppeformanden.
- Tydeligere navngivning og ansvarsbeskrivelse for leverandørens og Økonomistyrelsens roller under ”two-in-a-box”-princippet, fx *projektleder* og *leveranceprojektleder*.
- Opdatere roller og bemanning som de besættes i den resterende del af analysefasen.

For nærværende opdateres projektgrundlaget til præsentation på førstkommande styregruppemøde.